


# Strategiasta tavoitteisiin ja toimenpiteisiin -muistilista



**Kunnan strategian laatiminen on keskeistä ihmisten hyvinvoinnin ja tehokkuuden edistämiseksi. Hyvä strategia tasapainoilee hyvinvoinnin, ajan ja tehokkuuden välillä. Mutta miten strategia jalkautetaan?**

# 01

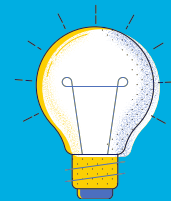
Strategian perusta,  
ihmiset keskiössä.



- Kuntastrategia on väline ihmisten hyvinvoinnin ja tehokkuuden edistämiseen.
- Muista, että strategia on johtamisen työkalu, ei vain paperilla seisova asiakirja.

# 02

Hyvinvointi,  
oppiminen ja  
tehokkuus



- Hyvä strategia tasapainoilee hyvinvoinnin, oppimisen ja tehokkuuden välillä.
- Liiallinen painotus yhdelle osa-alueelle voi heikentää muita.

# 03

## Perustarpeet kuntoon ensin



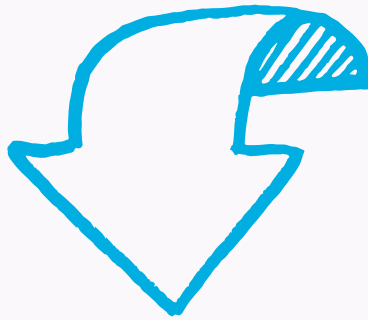
- Varmista, että strategia huomioi perustarpeiden tyydyttämisen ennen luovuuden edistämistä.
- Kun strategiassa on toteutettu kuntalaisten perustarpeet, voidaan keskittyä kehittämään strategiaa pidemmälle.

# 04

## Visiosta toimenpiteisiin



- Strategia pyrkii uuteen toimintakulttuuriin, ei vain nykyisen ylläpitämiseen.
- Tavoitteiden on oltava ajallisesti ja konkreettisesti saavutettavissa.
- esimerkki alla



## Opiferus Talousdokumentin näkökulma suunnittelutyökalusta

Arvioi tavoite + Lisää toimenpide Poista tavoite Siirrä tavoite Kopioi tavoite Näytä Loki

### Tavoitteena lisätä työpaikkoja talousalueelle +5 %

:

#### Onnela-ohjelmat

Asuntopoliittisen linjaukset ja kehittämissuunnitelma 2022-2030,  
Paikkatietostrateginen ohjelma, Museon toimintasuunnitelma 2020-2024,

#### Strategiateema

Vahva talous,

Taso

Elinkeinopalvelut

Aikaväli

1/2019 - 12/2024

#### Kauden arvio

● Työpaikkoja on saatu lisättyä, mutta ei niin paljon kuin tavoitteessa

- sami.hanninen@softwave.fi , 27.03.2024 -

#### Toimenpiteet

#### Aikaväli

Markkinointitapahtuma

1/2019 - 12/2024

[Muokkaa](#) [Poista](#)

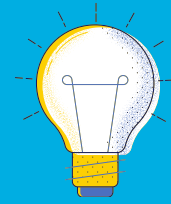
#### Mittarit

+ Lisää mittari [Tallenna](#) [Peruuta](#)

Mittari	Lähtöarvo	Lahtoarvo pvm	Tavoitearvo	Tavoitearvo pvm	Toteuma-arvo	Toteuma-arvo pvm	Mittarin tila
Työpaikkojen määrä talousalueelle (kpl)	90 000,00	31.12.2018		31.12.2022		31.12.2022	
Avoimna olevien työpaikkojen määrä (kpl)	7 800,00	31.12.2018		31.12.2022		31.12.2022	
Avoimna olevien työpaikkojen osuus työpaikoista (%)	86,00	31.12.2018		31.12.2022		31.12.2022	

# 05

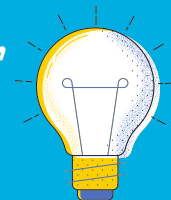
## Jalkauttaminen organisaatiossa



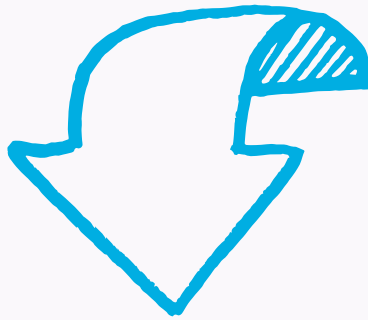
- Levitä strategiset tavoitteet eri organisaatiotasolle.
- Varmista, että tavoitteet ja toimenpiteet ovat käytännön tasolla myös toteutettavissa.

# 06

## Seuranta ja mittarit, sekä tavoitteiden arviointi



- Hyödynnä sopivia seurantavälineitä, kuten Opiferus Talousdokumentti
- Visualisoi tavoitteiden eteneminen kunnan omalla graafisella ilmeellä.
- Hyödynnä tavoitetyökalun dataa myös tiedolla johtamisessa (esim. Opiferus Johdon Työpöytä)



## Millainen on selkeä vs. epämääräinen tavoite?

### Esimerkki epämääräisestä vuositavoitteesta:

Asiakaslähtöiset laadukkaat palvelut

### Epämääräisen tavoitteen haasteet:

- Kaksi asiaa yhdistetty (asiakaslähtöiset ja laadukkaat).
- Tavoitteiden ja tavoitteen tekstin perusteella mitattavuus on jäänyt epäselväksi.

### Esimerkki selkeästä vuositavoitteesta:

Varhaiskasvatuspalveluiden laatua mitataan kvartaaleittain.

# 07

## Opiferus Taloudokumentin tavoitetyökalu

1. Selkeyttää tavoitteiden toteuttamista
2. Tehostaa tavoitteiden arviointia ja seurantaa
3. Visualisoi luettavuuden selkeämmäksi kunnan omalla graafisella ilmeellä
4. Tavoitteet siirtyvät automaattisesti dokumentista toiseen kuten talousarviosta osavuosikatsaukseen ja aina tilinpäätökseen saakka

Softwave tarjoaa erinomaisia strategian seurantavälineitä, mitkä ovat räätälöitävissä kuntakohtaisesti. Hyvin usein jo työkalu asettaa kunnan henkilöstön pohtimaan tavoitteita konkreetian ja tekemisen kautta.

Tavoitetyökalun seurantanäkymän avulla voit esittää visuaalisesti, mitä kunnassa on tehty strategiassa sovittujen pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamiseksi tänä vuonna tai tämän valtuuskokauden aikana. Toimenpiteiden toteutumista voidaan tarkastella joko palvelutasoittain, tai isommassa kuvassa koko kunnan tasolla.

Kun tavoitetyökalu on käytössä, se parantaa strategiaprosessin läpinäkyvyyttä ja auttaa strategiatyön johtamisessa ja edistämisessä strategiakauden aikana.

OLEMME LUONEET OPIFERUS-OPPAAT  
AUTTAMAAN TYÖARKEASI

## Kunnan strategiasta tavoitteisiin ja toteutukseen Opiferus Taloudokumentin tavoitetyökalun avulla.

Opiferus® Taloudokumentti on suunniteltu yhdessä kuntien kanssa digitalisoimaan ja automatisoimaan säännöllisesti laadittavien taloudokumenttien kokoamista perinteisestä ”leikkaa-liimaa” mallista. Ohjelmisto sisältää monipuoliset työvälineet erilaisten taloudokumenttien kuten talousarvion, tilinpäätöksen, osavuosikatsausten ja kuukausiraporttien laadintaan sekä laadintaprosessin valvontaan. Ohjelmistomme avulla saadaan luotua monen tekijän ja usean eri tietolähteen taloudokumentista yhtenäinen helposti muokattavissa oleva visuaalisesti informatiivinen kokonaisuus.

[LUE LISÄÄ](#)

[www.softwave.fi](http://www.softwave.fi)



OLEMME LUONEET OPIFERUS-OPPAAT  
AUTTAMAAN TYÖARKEASI

Kun haluat keskustella oman  
yhteyshenkilösi kanssa, ota yhteyttä!



Sami Hänninen  
Myyntipäällikkö  
010 2928 816  
sami.hanninen@softwave.fi



Eemu Pihlaja  
Tuotekehityspäällikkö  
010 2928 811  
eemu.pihlaja@softwave.fi

LÄHETÄ TÄSTÄ MEILLE VIESTIÄ  
NIIN OLEMME YHTEYDESSÄ

[www.softwave.fi](http://www.softwave.fi)